

# Årsredovisning

2015-01-01 - 2015-12-31

Brf Pälskappan 2

Org.nr 769621-0876



## Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	3
Resultaträkning	7
Balansräkning	8
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	9
Tilläggsupplysningar	10
Underskrifter	13

### Kontaktinformation

Postadress: Agnes Lagerstedts gata 12, 129 51 Hägersten

Föreningen förvaltas av Deloitte AB, org.nr 556271-5309

08- 522 18 242 (kundsupport)

[backoffice.deloitte@h1.se](mailto:backoffice.deloitte@h1.se)

[www.deloitte.se/fastighetsekonomi](http://www.deloitte.se/fastighetsekonomi)

# Förvaltningsberättelse

## Föreningens verksamhet

Föreningen har till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intresse genom att i föreningens hus upplåta bostadslägenheter under nyttjanderätt och utan tidsbegränsning. Upplåtelse får även omfatta mark som ligger i anslutning till föreningens hus, om marken ska användas som komplement till bostadslägenhet eller lokal.

## Föreningens fastighet

### Byggnad

Föreningen förvärvade 2010-06-15 fastigheten Stockholm Pälskappan 2 i Stockholms kommun.

Föreningens fastighet består av ett flerbostadshus på adress Agnes Lagerstedts Gata 12. Fastigheten byggdes 1955 och har värdeår 1955.

### Tomträtt

Föreningen äger inte marken utan hyr den av Stockholms kommun via tomträtt. Tomträttsavtal finns till fastigheten Stockholm Pälskappan 2.

Tomträttsavgälden är per 2016-01-01 116 300 kr. Avtalet gäller till och med 2024-12-31.

### Lägenheter och lokaler

Fastigheten har en total lägenhetsyta på 2176 kvm fördelad på 38 lägenheter. Därutöver finns tvättstuga, källar- och vindsförråd, pann- och soprum. Föreningen har för närvarande inga lokaler för uthyrning. Uppvärmning sker med fjärrvärme. Hiss finns. I föreningen finns 7 parkeringsplatser. Föreningen hyr endast ut parkeringar till de boende. I dagsläget är det kö till parkeringsplatserna.

### Lägenhetsfördelning

8 st 1 rum och kök  
15 st 2 rum och kök  
13 st 3 rum och kök  
1 st 5 rum och kök  
1 st 6 rum och kök

Av dessa lägenheter är 32 upplåtna med bostadsrätt och 6 med hyresrätt.

## Försäkring

Fastigheten är fullvärdesförsäkrad hos Brandkontoret. I avtalet ingår styrelseförsäkring.

## Fastighetens tekniska status

Föreningen följer den tekniska beskrivning som upprättades 2010 och sträcker sig 10 år. Planen uppdateras fortlöpande.

Tidigare års genomförda åtgärder	År
Stambyte	2000
Stamreglerings- och radiator ventiler	2000
Takmålning	2011
Fasadrenovering	2012
Nya balkonger	2012
Byte av entréparti	2013
Fiberanslutning till samtliga	2013
Nedgrävd avfallsbehållare	2014
OVK	2014
Ny undercentral för fjärrvärme	2014
Trapphusbelysning	2015
Justering Fjärrvärme/radiatorer	2015
Re-lining avloppsstammar	2015

Det planerade underhållsbehovet av föreningens fastighet beräknas till ca 2 250 Kkr för den närmaste 5-års period. Till det planerade underhållet samlas medel via årlig avsättning till föreningens yttre underhållsfond med 0,3 % av taxeringsvärdet på fastigheten. De enskilt största åtgärderna som planeras framgår nedan.

W

Handwritten signatures and initials, including "fu" and "CK".

Planerad åtgärd	År	Kostnad/Kkr.
Trapphusmålning	2016	190
Byte av fönster	2016	2000
Entréplan	2017	Ej klart

**Fastighetsförvaltning** har föreningen avtal med Driftia om teknisk förvaltning inklusive fastighetsskötsel.

**Ekonomisk Förvaltning** har föreningen avtal tecknat med Deloitte AB.

**Bostadsrättsföreningen** registrerades 2010-02-12 hos Patent- och registreringsverket och föreningens ekonomiska plan registrerades 2010-05-03. Föreningens nuvarande gällande stadgar registrerades 2010-02-12.

**Föreningens skattemässiga status** är att betrakta som ett äkta privatbostadsföretag.

Föreningen är idag ansluten till Fastighetsägarna.

### Medlemsinformation

**Medlemmar** i föreningen vid årets början var 48. Nyttillkomna medlemmar under året är 5. Antalet medlemmar som avgått under året är 7. Medlemsantalet i föreningen vid årets slut är 46. Föreningen har vid årets slut 6 hyresgäster.

Vid lägenhetsöverlåtelse debiteras köparen en överlåtelseavgift på f.n. 1 108 kr. Pantsättningsavgift debiteras köparen med f.n. 443 kr.

### Styrelsen

Styrelsen har sedan ordinarie föreningsstämma, 2014-06-01, och därmed påföljande styrelsekonstituering haft följande sammansättning:

#### Valdes 2014 på 2 år:

Monica Björk	ledamot
Carl Hallberg	ledamot / Ordf
Roland Stenutz	ledamot

#### Valdes 2015 på 2 år:

Sandra Magnusson	ledamot / Sekr.
Allan Lindqvist	ledamot / Kassör
Thomas Spethmann	ledamot / Drift.

#### Valdes 2015 på 1 år:

Fredrik Kuhlström	suppleant
-------------------	-----------

Sara Andersson                      suppleant

**Valberedningen** består av Fredrik Kuhlström med mandat att rekrytera ytterligare en person till valberedningen.

### Revisor

Lieselotte Herrlander, Herrlander Revision AB, ordinarie.

**Styrelsesammanträden** som protokollförts har under året har uppgått till 11 st. Dessa ingår i det arbete med den kontinuerliga förvaltning av föreningens fastighet som styrelsen under året arbetar med. Föreningens firma har tecknats av två ledamöter i förening.

### Händelser under räkenskapsåret

Under året har föreningen utfört omfattande renoveringar av avloppstammarna under huset. På grund av hål i dessa, samt felaktigt utförda badrumsarbeten, har en av hyresgästerna haft skadedjursproblem. Renoveringen innebar betydande olägenheter för samtliga boende i huset men avlöpte enligt plan. Garantitiden för åtgärden är 10 år.

Samtliga radiatorer i huset fick nya ventiler och termostater vilket kommer att ge högre komfort, speciellt under vintern.

Den 13e september anordnades det en städdag då medlemmarna hjälptes åt att städa gårdsplanen och gräsmattorna. Det fanns möjlighet att slänga egna grovsopor i en inhyrd container. Dagen avslutades med gemensam fika och grillning på föreningens nya grill.

Nya utemöbler har införskaffats och upprustning av uteplatsen påbörjades. Styrelsen har kontinuerligt under året sänt ut nyhetsbrev till de boende med uppdaterad information om händelser i föreningen.

Den 28e oktober besöktes föreningen av miljöförvaltningen för kontroll av egenkontroll som rekommenderade att föreningen aktualiserar underhållsplanen. Föreningen bedömdes ha "mycket goda förutsättningar att bedriva en fungerande egenkontroll."

### Händelser efter räkenskapsåret

En målning av trapphuset är beställd och kommer att påbörjas före sommaren. Styrelsen planerar att sända ut nyhetsblad till de boende fyra gånger under året.

En gemensam städdag planeras till våren och hösten och de boende får då även möjlighet att slänga grovsopor i en hyrd container.

Trädgården och asfalten vid ingången till fastigheten behöver läggas om i framtiden. Kostanden uppskattas till ca 250TKr och kommer förmodligen att projekteras kring 2017.

Offert för byte av fönster är under utvärdering. Förmodligen kommer ett fönsterbyte att äga rum sent under 2016. Kostnaden uppskattas till ca 2 miljoner kr.

#### Föreningens ekonomi

Avtal om ekonomisk förvaltning finns tecknat med Deloitte AB.

**Föreningens resultat** för år 2015 är -460 Kkr, vilket kan jämföras med resultatet för år 2014 på -228 Kkr. Förändringen mellan åren beror

främst på kostnaderna för omfattande renoveringar av avloppstammarna under huset.

Kostnadsutvecklingen i föreningen är förhållandevis stabil. De flesta kostnader har ökat marginellt jämfört med tidigare år.

Årsavgifterna har under året höjts med 3 % fr.o.m. 1 april 2015 och avgiften för parkeringsplatserna höjdes till 300 kr/månad.

Föreningens enskilt största kostnadspost är reparationskostnaderna för renovering av avloppstammarna samt kostnader för fjärrvärme.

h

fu E AS CA  
B An

## Flerårsöversikt

	2015	2014	2013	2012	2011
Nettoomsättning, Kkr	1 664	1 903	1796	1792	1699
Resultat efter finansiella poster, Kkr	-460	-228	-343	41	-530
Soliditet, %	67	67	67	67	66
Genomsnittlig årsavgift per kvm bostadsrättsyta, kr	664	650	650	615	551
Lån per kvm bostadsrättsyta, kr	7 812	7 812	7 864	7 888	8 212
Insats per kvm bostadsrättsyta, kr	15 619	15 618	15 618	15 618	15 654
Genomsnittlig skuldränta, % *	1,88	3,04	3,32	3,49	3,22
Fastighetens belåningsgrad, % *	34	34	34	34	38

\*Genomsnittlig skuldränta definieras som bokförd kostnad för låneräntor i förhållande till genomsnittliga fastighetslån.

\*Fastighetens belåningsgrad definieras som fastighetslån i förhållande till fastighetens bokförda värde.

## Resultatdisposition

Förslag till behandling av föreningens resultat:	
Balanserat resultat	-1 702 547
Årets resultat	-459 686
	<hr/>
	-2 162 233
Styrelsen föreslår att	
Till yttre fond avsätts	80 400
I ny räkning överföres	-2 242 633
	<hr/>
	-2 162 233

Beträffande föreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

*h*

*fur* *RC* *CH*  
*NS* *AN*

## RESULTATRÄKNING

		2015-01-01	2014-01-01
	Not	2015-12-31	2014-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Årsavgifter och hyresintäkter	1	1 663 861	1 640 836
Övriga rörelseintäkter	2	290 980	261 882
<b>Summa rörelsens intäkter m.m.</b>		<b>1 954 841</b>	<b>1 902 718</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Driftkostnader	3	-1 482 695	-1 046 934
Övriga externa kostnader	4	-123 322	-124 663
Personalkostnader	5	-72 284	-72 280
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-460 150	-442 861
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-2 138 451</b>	<b>-1 686 738</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-183 610</b>	<b>215 980</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter		1	2 441
Räntekostnader		-276 077	-446 290
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-276 076</b>	<b>-443 849</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-459 686</b>	<b>-227 869</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-459 686</b>	<b>-227 869</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-459 686</b>	<b>-227 869</b>

fu B AS An ct

## BALANSRÄKNING

		2015-12-31	2014-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>Not</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader	6	42 570 665	42 991 837
Inventarier, verktyg och installationer	7	465 530	466 208
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<u>43 036 195</u>	<u>43 458 045</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		43 036 195	43 458 045
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		0	600
Övriga fordringar		284	6 251
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	358 091	333 781
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<u>358 375</u>	<u>340 632</u>
<b>Kassa och bank</b>		1 654 895	1 977 078
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		2 013 270	2 317 710
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>45 049 465</b>	<b>45 775 755</b>

Am 2 LS CH  
PB Am

## BALANSRÄKNING

		2015-12-31	2014-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>Not</b>		
<b>Eget kapital</b>	<b>9</b>		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Inbetalda insatser		29 269 477	29 269 477
Inbetalda upplåtelseavgifter		2 700 243	2 700 243
Fond för yttre underhåll		369 725	289 325
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<u>32 339 445</u>	<u>32 259 045</u>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		-1 702 547	-1 394 278
Årets resultat		-459 686	-227 869
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<u>-2 162 233</u>	<u>-1 622 147</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>30 177 212</u>	<u>30 636 898</u>
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>10</b>		
Skulder till kreditinstitut		14 586 720	14 638 951
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<u>14 586 720</u>	<u>14 638 951</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristig del av långfristiga skulder		52 221	50 887
Leverantörsskulder		14 395	0
Aktuell skatteskuld		2 985	2 957
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	<b>11</b>	215 932	446 062
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>285 533</u>	<u>499 906</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>45 049 465</b>	<b>45 775 755</b>
<b>POSTER INOM LINJEN</b>			
<b>Ställda säkerheter</b>			
<b>Panter och därmed jämförliga säkerheter som har ställts för egna skulder och för förpliktelser som redovisats som avsättningar</b>			
Fastighetsinteckningar		14 660 000	14 660 000
		<u>14 660 000</u>	<u>14 660 000</u>

**Ansvarsförbindelser**

Inga

Inga

*Handwritten signatures and initials:*  
A large signature, possibly "P. D.", is written in blue ink.  
Other initials include "CH", "AS", and "AS AW" in blue ink.

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

#### Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2009:1 Årsredovisning i mindre ekonomiska föreningar.

#### Materiella anläggningstillgångar

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdra för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

Byggnad	133 år	0,75 %
Fastighetsförbättringar	40 år	2,5%
Inventarier	5 år	20%

#### Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

#### Fastighetsskatt/Fastighetsavgift

Föreningen beskattas idag genom en kommunal fastighetsavgift för bostadsdelen som antingen är ett fast belopp per lägenhet eller 0,3 % av taxeringsvärdet för bostadsdelen. Det lägsta av dessa värden utgör föreningens fastighetsavgift som för räkenskapsåret är 1 243 kr per lägenhet. För lokaler betalar föreningen en statlig fastighetsskatt med 1 % av taxeringsvärdet på lokaldelen.

#### Fond för yttre underhåll

Enligt bokföringsnämndens allmänna råd, ska reservering för framtida underhåll redovisas under bundet eget kapital. Avsättning till fonden sker, utifrån föreningens stadgar, genom en årlig omföring mellan fritt och bundet eget kapital. lanspråktagande av fonden för planerat underhåll sker på samma sätt.

### UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 1	Årsavgifter och hyresintäkter	2015	2014
	<b>Nettoomsättning uppdelad på rörelsegren</b>		
	Årsavgifter bostäder	1 241 186	1 217 195
	Hyresintäkter bostäder	391 790	380 964
	Hyresintäkter p-plats	23 100	16 175
	Övriga intäkter	7 785	26 502
	<b>Summa årsavgifter och hyresintäkter</b>	<b>1 663 861</b>	<b>1 640 836</b>
Not 2	Övriga rörelseintäkter	2015	2014
	<b>Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktslag</b>		
	Avkastning Brandkontoret	290 980	261 882
	<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>290 980</b>	<b>261 882</b>

Handwritten signatures and initials: "AN", "CH", "AS", "AN".

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Not 3	Driftkostnader	2015	2014
	Fastighetsskötsel	52 426	50 925
	Städ	43 966	42 706
	EI	26 313	31 797
	Fjärrvärme	325 798	330 346
	Vatten	47 580	50 877
	Sophämtning	20 867	55 037
	Reparation och underhåll	630 253	171 481
	Tomträttsavgäld	116 300	84 856
	Kabel-tv och Bredband	137 572	137 571
	Övriga driftskostnader	12 242	23 026
	Försäkringspremier	22 143	22 065
	Fastighetsskatt/avgift	47 235	46 247
	<b>Summa driftskostnader</b>	<b>1 482 695</b>	<b>1 046 934</b>
Not 4	Övriga externa kostnader	2015	2014
	Arvode ekonomisk förvaltning	71 336	75 754
	Avgifter Brf-organisation	4 950	4 950
	Revisionsarvode	17 250	18 125
	Konsultarvoden/advokatkostnader	8 452	7 424
	Övriga kostnader	21 334	18 410
	<b>Summa övriga externa kostnader</b>	<b>123 322</b>	<b>124 663</b>
Not 5	Personalkostnader	2015-12-31	2014-12-31
	Styrelsearvoden	55 002	54 999
	Sociala avgifter	17 282	17 281
	<b>Summa personalkostnader</b>	<b>72 284</b>	<b>72 280</b>
Not 6	Byggnad	2015-12-31	2014-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	44 599 200	44 599 200
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	44 599 200	44 599 200
	Ingående avskrivningar	-1 607 363	-1 186 191
	Årets avskrivningar	-421 172	-421 172
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 028 535	-1 607 363
	Utgående redovisat värde	42 570 665	42 991 837
	Redovisat värde byggnader	37 998 407	38 295 754
	Redovisat värde fastighetsförbättringar	4 572 258	4 696 083
	Summa redovisat värde	42 570 665	42 991 837
	<b>Taxeringsvärde</b>		
	Taxeringsvärdet för föreningens fastigheter:	26 800 000	26 800 000
	varav byggnader:	16 000 000	16 000 000

*Handwritten signatures and initials:*  
 P<sup>h</sup> CH  
 [Signature]  
 [Signature]  
 [Signature]

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Not 7 Inventarier, verktyg och installationer	2015-12-31	2014-12-31
Ingående anskaffningsvärde	492 434	45 000
Inköp	38 300	447 434
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	530 734	492 434
Ingående avskrivningar	-26 226	-4 537
Årets avskrivningar	-38 978	-21 689
Utgående ackumulerade avskrivningar	-65 204	-26 226
Utgående redovisat värde	465 530	466 208

Not 8 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2015-12-31	2014-12-31
Förutbetald försäkringspremie	3 641	3 575
Tomträttsavgäld	29 075	29 075
Övriga förutbetalda kostnader	34 395	36 872
Upplupna intäkter	290 980	264 259
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>358 091</b>	<b>333 781</b>

### Not 9 Eget kapital

	Inbetalda insatser	Upplåtelse avgifter	Yttre fond	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	29 269 477	2 700 243	289 325	-1 394 278	-227 869
Resultatdisp. enl beslut av fg årets föreningsstämma:			80 400	-308 269	227 869
Årets resultat					-459 686
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>29 269 477</b>	<b>2 700 243</b>	<b>369 725</b>	<b>-1 702 547</b>	<b>-459 686</b>

Not 10 Långfristiga skulder	2015-12-31	2014-12-31
Amortering inom 1 år	52 221	50 887
Amortering inom 2 till 5 år	208 884	203 548
Amortering efter 5 år	14 377 836	14 435 403
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>14 586 720</b>	<b>14 638 951</b>

Kreditgivare	Villkorsändring	Ränta %	Amortering 2016	Skuld per 2015-12-31
Nordea	2019-11-20	1,750	8 756	3 486 711
Nordea		1,661	8 756	3 486 711
Nordea		1,661		3 486 711
Nordea	2019-11-20	1,750		4 144 099
Brandkontoret, premielån			34 709	34 709
<b>Summa</b>			<b>52 221</b>	<b>14 638 941</b>
<b>Avgår kortfristig del</b>				<b>52 221</b>
<b>Summa långfristiga skulder</b>				<b>14 586 720</b>

*Handwritten signatures and initials:*  
 ME, AN, 15, CH, su

## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Not 11	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2015-12-31	2014-12-31
	Upplupna räntekostnader	19 294	30 022
	Förskottsbetalda avgifter/hyror	128 319	109 448
	Revisionsarvode	17 000	16 750
	Fjärrvärme	44 832	75 574
	Övriga upplupna kostnader	6 487	214 268
	<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>215 932</b>	<b>446 062</b>

Stockholm 2016-04-24

Roland Stenutz

Carl Hallberg

Monica Björk

Thomas Spethman

Allan Lindqvist

Sandra Magnusson

Vår revisionsberättelse har lämnats den

4/5 2016

Herrlander Revision AB

Liselotte Herrlander

Auktoriserad revisor

## Bilaga

## KASSAFLÖDESANALYS

	2015-01-01 2015-12-31	2014-01-01 2014-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-183 610	215 980
Avskrivningar	460 150	442 861
Erhållen ränta mm	1	2 441
Erlagd ränta	-276 077	-446 290
Betald inkomstskatt	28	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	492	214 992
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>		
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	600	-600
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	-18 343	-118 686
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	14 395	0
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	-230 130	128 285
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	-232 986	223 991
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av hyresrätter och liknande rättigheter	0	0
Fastighetsförbättringar	0	0
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	-38 300	-447 434
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	-38 300	-447 434
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Årets nyemission	0	0
Ändring kortfristiga finansiella skulder	1 334	2 937
Amortering långfristiga lån	-52 231	-50 891
Utbetald utdelning	0	0
Återbetalt aktieägartillskott	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	-50 897	-47 954
<b>Förändring av likvida medel</b>	-322 183	-271 397
Likvida medel vid årets början	1 977 078	2 248 475
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>1 654 895</b>	<b>1 977 078</b>

Kassaflödesanalysen har upprättats i enlighet med BFNAR 2012:1 kap 7

CA  
